



# Фондация "Модерно образование и наука"

гр. Добрич, 9300, ул. „България“ №3  
тел. 058 65 56 28  
e-mail: f.mon.dch@gmail.com  
www.f-mon.org

## Партньорска мрежа "Добруджански младежки алианс"



**СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ**

**/ПРОЕКТ/**

Гр. Д О Б Р И Ч  
Януари, 2009 г.

**ПРОЕКТ**

**„ИНТЕГРИРАНА ПРОГРАМА ЗА ИЗГРАЖДАНЕ НА КАПАЦИТЕТ НА НПО ЗА ЕФЕКТИВНО ПАРТНЬОРСТВО С ДЪРЖАВНАТА АДМИНИСТРАЦИЯ”,  
ДОГОВОР № 08-23-152/С/27.08.2008**

Управленската стратегия на Партньорска мрежа "Добруджански младежки алианс" /ПМ ДМА/, наричана по-нататък Стратегията, е част от непрекъснатия процес, при който ще се приемат и реализират на различни нива решения относно устойчивото развитие на приоритетите на проект "Интегрирана програма за изграждане на капацитет на НПО за ефективно партньорство с държавната администрация».

Главната цел на този документ е да определи изпълними задачи в рамките на възможностите, предоставени от проекта и осигурени при неговото устойчиво развитие. Стратегията е изготвена на базата на опита на фондация "Модерно образование и наука" и нейните партньори, тенденциите в развитието на гражданското общество на местно, национално и европейско ниво, професионалният опит на екипа, както и регионалните традиции и особености на Добричка област. Стратегията се основава на обективната икономическа, ресурсна и обществена ситуация. Тя дава възможност да се прогнозира бъдещето на ПМ ДМА от поне 7 /10/ неправителствени младежки организации и организации от Добричка област, работещи по младежки проблеми, както и да се гарантира нейното устойчиво развитие.

Философията на тази Стратегия се основава на разбирането, че пълноценното участие на младите хора в живота на общината е гаранция за тяхната ефективна социална интеграция и личностна реализация. ПМ ДМА допринася за реализирането в Добричка област на европейския децентрализиран модел за участието на младите хора в обществения живот. Партньорите в нея са убедени, че обсъждането на проблемите и предприемането на действия не «за младите хора», а «с младите хора», е печелившата формула местната власт да подкрепи младите хора в процеса на израстването им като активни граждани на общината.

## **МИСИЯ**

ПМ ДМА е постоянно действаща структура, изградена на доброволен принцип от НПО, участващи в дейностите на проект "Интегрирана програма за изграждане на капацитет на НПО за ефективно партньорство с държавната администрация" на фондация "Модерно образование и наука", с финансовата подкрепа на Оперативна програма "Административен капацитет", съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд, както и присъединили се на по-късен етап, и декларирали готовността си за споделяне на своя капацитет и ресурси за целите на мрежата.

Мисията на ПМ ДМА е да работи за подобряване на капацитета и ефикасността на младежките НПО от Добричка област като активен участник и партньор при формирането и реализирането на политиките на местните, регионалните власти и държавните власти.

Мрежата е създадена с цел осигуряване на устойчиво развитие на мрежа младежки НПО от Добричка област, подпомагаща укрепването на структурите на гражданското общество и поддържане на ефективни партньорства на местно ниво. ПМ ДМА осъществява координация между териториално разположените НПО; организира и подпомага повишаването на капацитета на НПО за партньорства помежду им, със сродни НПО в страната и Европа, с местната и с държавната власт. Дейността на ПМ ДМА е публична и тя предоставя равни права и отговорности на всички свои членове и партньори без оглед на възраст, пол, раса, религия, националност, език и социално положение. ПМ ДМА работи за създаване и стимулиране на граждански позиции и реализиране на граждански действия на младите хора, насочени за решаване на проблеми на местната общност. ПМ ДМА обединява по неформален път интересите и усилията на своите членове за координиране и усъвършенстване на дейностите им по създаване на устойчиви възможности за обучение и повишаване на опита им в работата с местните власти, както и прилагането на Европейската харта за участието на младите хора в живота на общините и регионите.

Със своите действия ПМ ДМА подпомага изграждането на балансирано гражданско общество в страната.

## РЪКОВОДНИ ПРИНЦИПИ

ПМ ДМА е изградена на базата на качествено нов подход, който цели не регистриране и отчитане конкретни ситуации, а стимулиране на резултати.

Ръководните принципи в работата на ПМ ДМА се основават на общопризнатите ценности на демокрацията и хуманизма и се вписват в новата рамка за сътрудничество в областта на младежката политика в Европа. Те са в неразривна връзка с нейната мисия. Стратегията е изградена на принципа на доброволното партньорство за координация и единодействие по отношение разработването, реализацията и контрола на проектите от страна на членовете за утвърждаване на универсалните и европейски стандарти за младежки политики и практики.

*Демократичност* - правото на свободен достъп, равни възможности и равнопоставено представителство на младите хора в живота на общините и регионите. Те са условие за свободата на мисълта и съвестта, лежащи в основата на гражданското поведение. Съпричастието към човешките свободи е основна отговорност на екипа на ПМ ДМА. В устройството и управлението на ПМ ДМА е залегнал и принципът на равнопоставеност и предоставяне на равни възможности за изява на членовете.

*Ефективност* - постигане на ефективност във всички дейности чрез оптимална организация и професионално управление на споделените ресурси.

*Качество* – организация на дейности, оценявани като необходими и важни както от младите членове на местната общност, така и от цялата местна общност.

*Достъпност* - в създаването и осъществяването на практики, важни за младежките политики и практики на гражданското общество и за задоволяване на интересите на гражданите.

*Прозрачност* - стремеж към открито общуване с обществеността относно функциите, работата и ролята на ПМ ДМА, както и активно медийно отразяване.

*Партньорство* - с органите на местната и регионалната власт, с държавни, областни, общински и стопански организации, НПО и граждани.

*Предприемчивост* - проява на активност на основание правно-нормативната база.

*Иновации* - за усъвършенстване на дейностите, насочени към преки и непреки ползватели.

*Консенсус* - при реализирането на Стратегията.

*Устойчивост* - постигнатите резултати да се базират на принципа на съчетаването на обществената активност и местните политики.

*Европейски характер* - съобразяване и прилагане на европейските принципи, норми и стандарти за работа с младите хора.

## ЦЕЛИ

*Основна цел* - да създаде устойчиви механизми за диалог с местната и регионалната власт Добричка област за съхранение, развитие и инвестиране в младежта като социален капитал, като повиши активността на младите хора чрез различни форми на гражданско участие в обществения живот и в местната власт, както и като подобри капацитета и ефективността на младежките НПО и НПО, работещи по проблемите на младите хора, като активен участник и партньор при формирането и реализирането на младежките политики.

*Дългосрочни цели* – изграждане на ефективна обществена среда за партньорство и повишаване на капацитета на младежкия НПО-сектор в Добричка област; повишаване на управленския капацитет на неправителствения сектор за участие във формирането и реализацията на национални и местни младежки политики; подпомагане на реализацията на пилотен модел за ефективно партньорство

между младежки НПО и НПО, работещи по проблемите на младежта и структурите на местната и държавната власт; подобряване на обществената представа за младежкия НПО-сектор като ефективен участник в процеса на вземане на решения относно проблемите на младите хора на местно и регионално ниво чрез обединяване и координиране на усилията в духа на Европейската харта за участие на младите хора в живота на общините и регионите.

- Повишаване ролята на младите хора в гражданското общество;
- Прилагане на европейски модели за работа с младите хора;
- Поощряване на самоорганизирането на младите хора и създаване на предпоставки сформирани на нови организации и укрепване на капацитета на съществуващите;
- Формиране на информационна политика насочена към младите хора;
- Създаване на условия за толерантност, солидарност и равнопоставеност между половете сред младото поколение.

#### *Средносрочни цели*

- Развитие на общинската политика за младежта; Приемане на общинска стратегия за младите хора.
- Стимулиране на гражданската активност на младежите и развитие на дейности и инициативи, насочени към социално включване на младите хора в обществото;
- Насърчаване на общественополезни младежки дейности в общината;
- Популяризиране и защита на човешките права и насърчаване на междуетническата толерантност и диалог;
- Развитие на формалното и неформалното образование и пълноценно използване на свободното време на младите хора за придобиване на полезни знания и умения.

*Краткосрочни цели и задачи - конкретизират се ежегодно с приемане на Годишен оперативен план, включително и споделяне на ресурсите за изпълнението им.*

Спазвайки ръководните принципи, ПМ ДМА се ангажира постоянно да осигурява специфична среда, благоприятна за изпълнението на поставените цели и задачи. Стремещт е, на основание професионалната работа и начина, по който работим за нашите членове и обществото, мрежата да бъде признавана в местните общности и средите на НПО като необходимата структура за подобряване на ефективността на младежкия НПО-сектор като активен участник и партньор при формирането и реализирането на политиките на местните и регионалните власти, създадена и развивана в полза на обществото, а неговата дейност, като необходим фактор за подкрепата и развитието на гражданското общество и демокрацията. В конкретен смисъл, ПМ ДМА работи за създаването и устойчивото въвеждане в гражданското общество на механизми за продължаващо обучение и изграждане на умения за сътрудничество с администрацията, както и за диалог с нея.

#### **ПРИОРИТЕТИ ЗА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНАТА И РЕГИОНАЛНАТА ВЛАСТ**

Създаването на възможност за пълноценно развитие на младите хора, изграждането на активната им гражданска позиция и реализация, възможността те да огласяват своите потребности и проблеми, както и да споделят своята готовност за ангажираност в процесите на вземане на решения, е отговорност по отношение най-вече на проактивни действия за подобряване качеството на живот на младите хора:

*Гражданска активност* – насърчаване на гражданската активност и гражданската отговорност, формиране на активна гражданска позиция и развитие на дейности и инициативи, насочени към социално включване на младите хора в обществото при условията на спазване на човешките права, толерантност, солидарност и равнопоставеност между половете.

Гражданското участие на младите хора се свързва с прилагане принципите на Европейската харта за участието на младите хора в живота на общините и регионите. Младите се нуждаят от

стимулиране на желанието им да се включат в обществения живот за решаване на собствените им проблеми, като вземат участие в граждански организации и чрез диалог с представителите на държавната и общинската власт, самоорганизиране, сдружаване, участие в общественнополезни младежки дейности и доброволчество, за формиране и осъществяване на общинската политика за младите хора, включително и социалното включване на младите хора в социален риск.

#### *Образование и информационна политика*

ПМ ДМА приема, че основа за социализирането и реализирането на младите хора са формалното и неформалното образование и ученето през целия живот, и ще води диалог за прилагане на образователни политики, които ще допринесат за подобряване на качеството на образованието - съобразяване на специалностите и професиите в средното и висше образование с пазара на труда; подобряване на управлението на училищата чрез училищните настоятелства и други граждански институции, както и за развитие на алтернативни форми на обучение. Информационната компетентност и достъпът до информация са другият важен за социалното включване на младите хора елемент – приоритет на диалога за общинските и областните младежки политики.

#### *Младежка заетост*

ПМ ДМА приема, че осигуряването на заетост на младите хора е условие за трудово и социално реализиране. Мрежата ще работи за създаване и поддържане на условия за подобряване на мотивацията, уменията и знанията на младите хора, за повишаване на конкурентоспособността, адаптивността, пригодността им към спецификата на трудовата среда на регионално, национално и европейско равнище, както и за осигуряване на заетостта на младите в условия на пазарна икономика. Отправната точка на диалога се свързва с факта, че равнището на младежка безработица е висока. На пазара на труда, младежите са най-често в неравностойно положение и причина за това са несъответствието между броя на младежите с дадена професия и реалното търсене, ниското равнище на професионална квалификация, неточна професионална ориентация, липса на трудов опит.

ПМ ДМА ще води диалог за борба с младежката безработица, защото, с оглед осигуряването на достъп до работни места в страните-членки на ЕС, трябва да се търсят възможности на всеки безработен млад човек да се предлага нов старт. Пригодността за заетост и равнището на безработица сред младежите като възрастов резерв на работна сила, са важни показатели за заетостта в бъдеще.

#### *Здравеопазване и Спорт*

Отправната точка на диалога са наблюдаваните тревожни тенденции за влошаване здравния статус на младежите, намаляване на двигателната активност, влошено физическо развитие и увеличаване на заболяванията – водещо място имат гръбначните изкривявания, затлъстяването и хипертонията. Сериозни проблеми са нездравословното хранене, увеличаващата се консумация на тютюневи изделия и алкохол, при непрекъснатото спадаща възрастова граница, снижаващата се средна възраст на употребяващите наркотици, хроничният стрес и др.

ПМ ДМА работи за изграждане на съвременен модел за здравословен начин на живот, развит на принципа на делегиране на права и отговорности от страна на държавата и местната власт, активна подкрепа и партньорство с неправителствените младежки и спортни организации, активна социална интеграция чрез спорт, включително и за младежи в неравностойно социално положение. В обсега на дейността са качествената грижа за живота, здравето и физическата активност на младите хора в областта, превенцията на зависимостите и болестите, предавани по полов път, екологичните практики като отговорност на младите хора към собственото им здраве и култура.

#### *Свободно време и културна среда*

ПМ ДМА приема, че свободното време е първостепенен фактор за формирането на самореализацията и изявиата на младите хора, на които са необходими привлекателни и полезни възможности за личностно развитие и формиране на ценностната система, повишаване на младежката креативност и творчески потенциал.

ПМ ДМА ще води диалог възможностите за пълноценно използване на свободното време да не са ограничени за значителна част от младите хора от материални пречки за спортуване, туризъм, пътуване, природосъобразен начин на живот, интеркултурен младежки диалог. Полезният ефект от действащите в страната европейски младежки програми може да бъде засилен с прилагането на активни мерки в общински и регионален аспект.

## ПМ ДМА И РАЗВИТИЕТО НА ОБЩИНСКА И ОБЛАСТНА МЛАДЕЖКА ПОЛИТИКА - ВИЗИЯ

Развитието на общинската и областната младежка политика в контекста на членството на България в Европейския съюз се осъществява чрез механизми за координация между институциите, работещи по проблемите на младежта и неправителствени младежки организации. За осъществяването на общинската и областната младежка политика и подобряването на качеството на живот на младите хора в областта младежкият НПО-сектор и неформални младежки сдружения разработват съвместни програми и проекти заедно с местната и регионалната власт, и институциите, работещи по проблемите на младежта.

Съгласно Европейската харта за участието на младите хора в живота на общините и регионите, регионалната младежка политика се реализира чрез създаване на партньорски взаимоотношения с местните младежки и неправителствени организации, областната и общинската администрация.

## ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Повишена роля на младите хора в гражданското общество.
- Прилагане на европейски модели за работа с младите хора, при разработването на общинските политики и програми за младежки дейности;
- Увеличен брой на доброволците в гражданските и младежките организации;
- Участие на младите хора в местното самоуправление за решаване на младежките проблеми;
- Повишена социална информираност и информационна компетентност на младите хора.
- Укрепен и развит капацитет и популяризирани европейски, националните, регионални и общински младежки програми.;
- Повишени активност и участие на младите хора в образователни програми;
- Подобрена здравословна среда, повишено ниво на здравна информираност, придобити умения и знания за здравословен начин на живот;
- Повишена активност и успешна реализация на младите хора на пазара на труда и оптимално използване на възможностите за повишаване на квалификацията, посредством формалното и неформалното образование.
- Подобрени възможности за пълноценно използване на свободното време, за спортна и културна дейност.

## НАБЛЮДЕНИЕ, КОНТРОЛ И ОЦЕНКА

Наблюдението и контролът по изпълнението на Стратегията ще се извършват от партньорите, включени в ПМ ДМА. Оценката на изпълнението на Стратегията ще се базира на следните показатели:

- Съответствие на целите на стратегията с потребностите и приоритетите на младите хора в областта.
- Ефективност - в каква степен са постигнати стратегическите цели;
- Ползност - влияят ли дейностите, предвидени в Стратегията върху младите хора.
- Устойчивост - възможност за мултиплициране на ефекта.

В хода на реализация на Стратегията ще се изготвят периодични доклади, наблюдения и анкетни допитвания.

## СТРУКТУРА

В съответствие със своите цели и задачи ПМ ДМА поддържа адекватна организационно-функционална структура и изпълнителен екип, наричан “Координационен комитет” с:

1. Председател – **посочва се от ръководителя на проекта**
2. Координатор – **посочва се от ръководителя на проекта**
3. Членове – по 1 представител от всяко сдружение, партньор в мрежата, предложен от съответната организация

Взаимоотношенията на партньорите са определени от Правила за партньорство, основаващи се на Диалогичност, Отговорност, Зачитане на мненията, Прозрачност и Сътрудничество.

## ПОГЛЕД В БЪДЕЩЕТО

ПМ ДМА демонстрира отвореност към местните общности и активност на партньорска мрежа от европейски тип. Успешното развитие на ПМ ДМА дава възможност гражданите да оценяват високо резултатите от нейната дейност и тя заема неоспоримо място както сред структурите на гражданското общество, така и сред цялата местна общност като активен партньор на местните и регионалните власти по отношение на местните политики и практики за младежта.

Тази Стратегия има характер на отворен документ, който може да се развива, усъвършенства и актуализира в съответствие с динамично променящите се условия.

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма “Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд

